

RAPPORT D'ACTIVITÉ SICGP

2022



M. Arnaud PERICARD
Président du Syndicat Intercommunal
Maire de Saint-Germain-en-Laye
Conseiller départemental des Yvelines

SOMMAIRE

Carte d'identité.....	4-6
Que s'est-il passé en 2022 ?.....	7-12
Données budgétaires	13-14
Données administratives, juridiques et de commande publique	15

CARTE D'IDENTITÉ

VOCATION DU SYNDICAT

Le Syndicat Intercommunal pour la Construction et la Gestion d'une Piscine (SICGP), a été créé avec pour mission principale la conception, la gestion et l'administration d'un complexe aquatique localisé à Saint-Germain-en-Laye. Depuis son inauguration en 1970, cet établissement a connu une évolution significative, répondant à une demande croissante, en introduisant de nouveaux services. Outre son rôle traditionnel, il propose désormais des espaces de remise en forme et de bien-être.

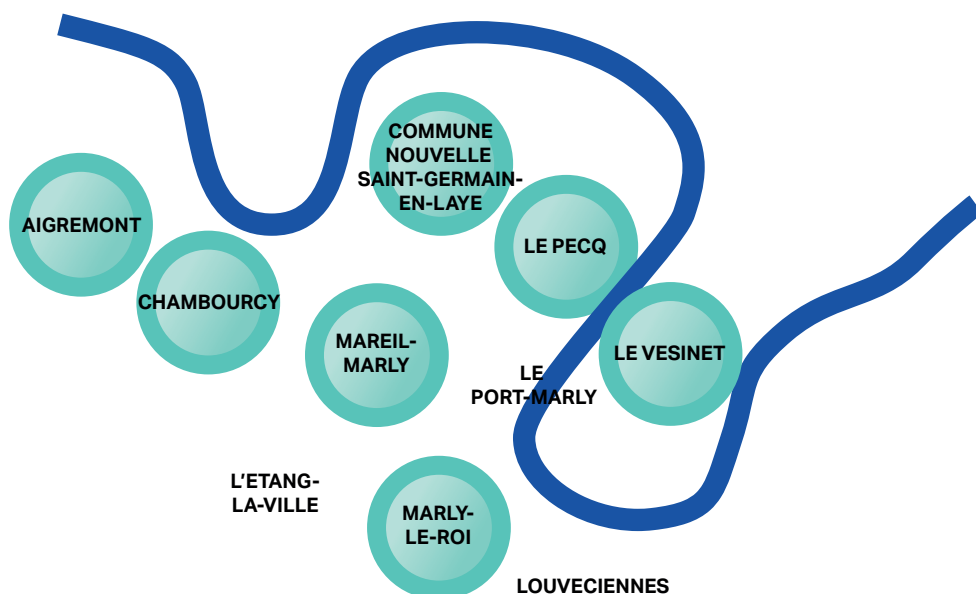
Tout au long de son existence, l'édifice a été soumis à des travaux de rénovation visant à maintenir ses installations au diapason des normes modernes et opérationnelles. En 2019, une étape majeure a été franchie dans cette voie, avec l'intégration d'un bassin extérieur chauffé et de zones de divertissement pour les enfants.

L'établissement fonctionne en régie, afin de conserver la gestion en interne, plutôt que de recourir à une délégation de service public. Cette décision découle de l'engagement du syndicat pour la satisfaction de ses usagers et la mise en avant des intérêts de la communauté.

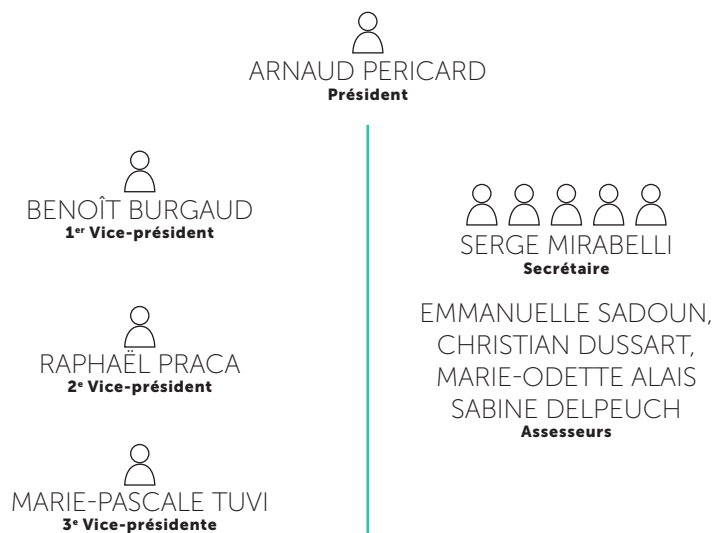
LES COMMUNES MEMBRES

Le SICGP est composé de 7 communes :

- Aigremont
- Chambourcy
- Mareil-Marly
- Marly-le-Roi
- Le Pecq
- Le Vésinet
- Saint-Germain-en-Laye



ORGANIGRAMME DU BUREAU



28 NOMBRE
TOTAL D'ÉLUS

14 TITULAIRES
14 SUPPLÉANTS

UNE MUTUALISATION EFFICACE DE RESSOURCES PILOTÉE PAR UNE MÊME DIRECTION GÉNÉRALE

Depuis le 1^{er} janvier 2015, une collaboration fructueuse en matière de mutualisation des moyens a été mise en place entre quatre syndicats intercommunaux Boucles des Yvelines. Cette initiative novatrice vise à optimiser les ressources disponibles et à renforcer l'efficacité des services proposés aux citoyens.

Les quatre premiers partenaires engagés dans cette démarche sont :

- Le Syndicat Intercommunal pour la Construction et la Gestion d'une Piscine (SICGP) ;
- Le Syndicat Intercommunal d'Assainissement de la Région de Saint-Germain-en-Laye (SIARSL) ;
- Le Syndicat Intercommunal à Vocations Multiples (SIVOM) ;
- Le Syndicat Intercommunal Valoseine.

En 2016, deux autres syndicats rejoignent cette dynamique de mutualisation :

- Le syndicat Intercommunal pour l'Aménagement de la propriété de Monte-Cristo ;
- Le Syndicat Intercommunal pour la gestion du musée de Louveciennes Marly-le-Roi.

La mutualisation des moyens techniques et administratifs réunie sous la Marque UNILYS, demeure ainsi une source d'inspiration et de réussite pour notre communauté, témoinnant de notre engagement collectif.

La participation 2022 de SICGP aux frais généraux des services mutualisés et à leur masse salariale total de

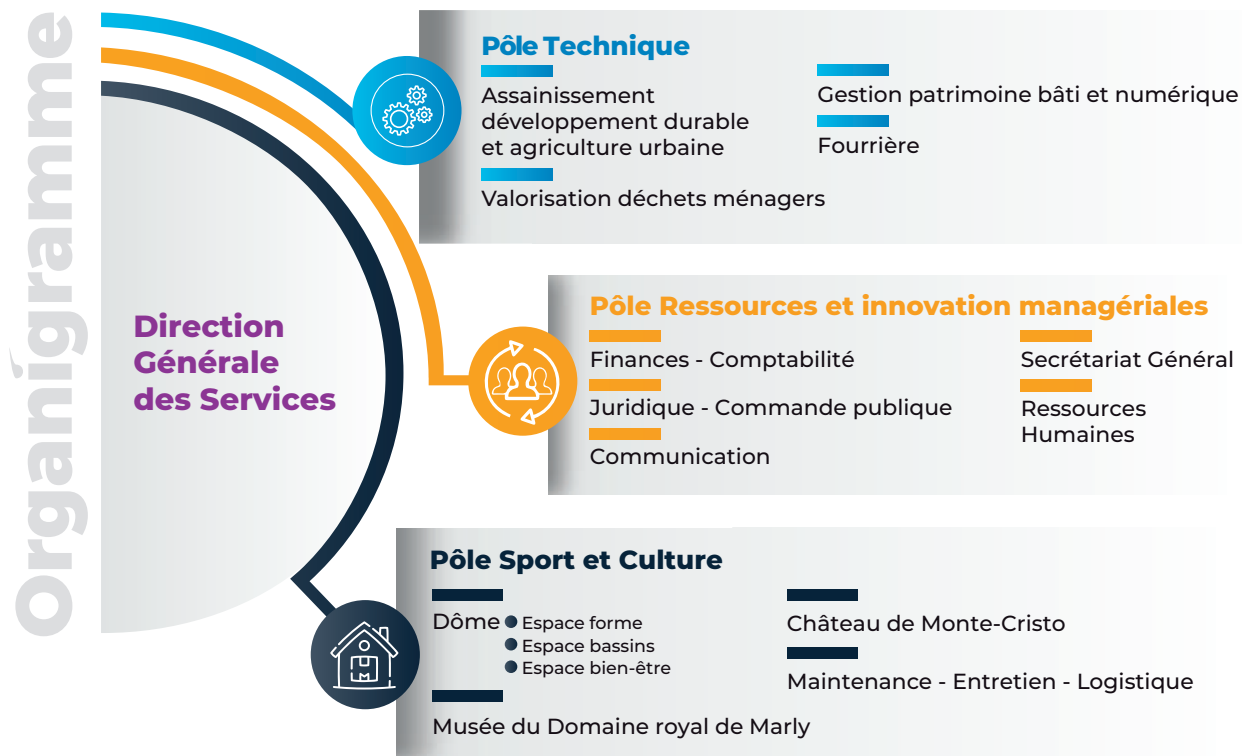
257 857 €

(frais généraux **38 930 €**
+ masse salariale **218 321 €**)

ORGANIGRAMME

SYNDICATS INTERCOMMUNAUX BOUCLES DES YVELINES

Des services mutualisés répartis en 3 pôles



70 agents dont 40% travaillent pour 1 ou plusieurs syndicats.

QUE S'EST-IL PASSÉ ?

- Développement de l'offre événementiel ayant généré une fréquentation totale de 338 personnes, soit 5 900 € de recettes.
- Meeting CNO (fin janvier).
- Compétition APNÉE (mars).
- Gala de natation synchronisée (juin).
- Création d'une nouvelle grille tarifaire (mai 2022).
- Plan de résilience, mis en place pour faire face à la hausse des coûts énergétiques, comportant notamment la fermeture du bassin extérieur et la baisse des températures d'eau.
- Création de 244 places supplémentaires en Ecole de natation, portant le nombre total de places à 830.
- Aménagement d'une des plages hautes en espace de détente et de coworking.
- Installation du Petit Dôme, bar éphémère ouvert durant la saison estivale.
- Compétition nage avec palmes (novembre).
- Mise à disposition de l'établissement pour la réalisation du tournage en Live de la saison 2 de Youtopia (novembre).
- Participation au Téléthon (décembre) : 600 € de recettes.



AU QUOTIDIEN À LA PISCINE

Statistique de fréquentation hebdomadaire : l'unité et l'heure d'occupation des lignes d'eau 25 et 50 m confondues :

256 heures = public

279 heures = CNO

96 heures = Ecoles primaire

82 heures = collèges et lycées

47 heures = école de natation du dôme

41 heures = Aquadôme

29 heures = Aqua activités

13 heures = Triteam

* ÉCOLE DE NATATION

LES ADHÉRENTS SONT RÉPARTIS EN QUATRE GRANDS GROUPES :

■ **4-6 ans** : éveil aquatique ;

■ **6-15 ans** : initiation et perfectionnement aux techniques de nage ;

■ **16-18 ans** : amélioration de sa technique, préparation aux épreuves de natation du baccalauréat et initiation au sauvetage ;

■ **Adulte** : apprentissage, amélioration et maintien de la condition physique.

Recettes école de natation enfants = **171 704** euros.

Recettes école de natation adultes = **20 538** euros.

> **220 800** ENTRÉES
en 2022

96 700 ENTRÉES
en 2021

> en 2022, **830** ADHÉRENTS
DONT **735** ENFANTS

en 2021, **586** ADHÉRENTS
DONT **517** ENFANTS



PRIMAIRE

- **3 791** élèves (**19** écoles publiques et **5** écoles privées).
- **3** circonscriptions (Saint-Germain-en-Laye, Le Vésinet, Le Pecq-Marly).

SECONDAIRE

- **6** collèges
- **2** lycées
- **3** collèges-lycées
- **1 290** élèves

** LES ASSOCIATIONS

- Le Cercle des Nageurs de l'Ouest (CNO), association qui propose de se perfectionner en natation sportive et en water-polo. Elle propose du sport loisir, de compétition et prépare également des athlètes de haut niveau.
→ **1 058 adhérents**
- L'Aquadôme Saint-Germain (ASG), association qui propose la plongée, la nage avec palmes et l'apnée.
→ **222 adhérents**
- Le Tritéam, association qui prépare aux 3 disciplines qui composent le triathlon. L'épreuve de natation est préparée au sein de l'équipement.
→ **112 adhérents**
- L'association Tous en forme, association en direction des seniors qui souhaitent notamment bénéficier de cours de gymnastique aquatique.
→ **30 adhérents**
- Les associations sportives scolaires, associations qui proposent des séances de perfectionnement de la nage.
→ **225 adhérents**

La piscine est également fréquentée de manière régulière par les membres de l'Institut de formation des professeurs des écoles de Cergy/Saint-Germain-en-Laye, de l'institut médico-éducatif de Saint-Germain-en-Laye et l'Institut de pédagogie curative de Chatou.



En moyenne,
en simultané

90 ÉLÈVES

AU QUOTIDIEN À L'ESPACE FORME & BIEN-ÊTRE

LES OFFRES/COURS CO

Body Pump, Cardio Boxe, RPM, Cross Training, Spécial Dos, Cardio Boxe, Stretching, Pilates, Body Sculpt, Body Zen, RPM, Yoga Vinyasa, Cuisses-Abdos-Fessiers, Cardio Step, Yin yoga.

Statistique de fréquentation des activités Forme :

- Nombre de réservation aux activités fitness : **21 194 pers en 2022**
- Moyenne hebdomadaire : **423 pers/sem.**
- Nombre de cours proposés : **41 cours/sem.** (38 en salle et 3 en extérieur)
- Taux de fréquentation moyenne par cours : **54 %**

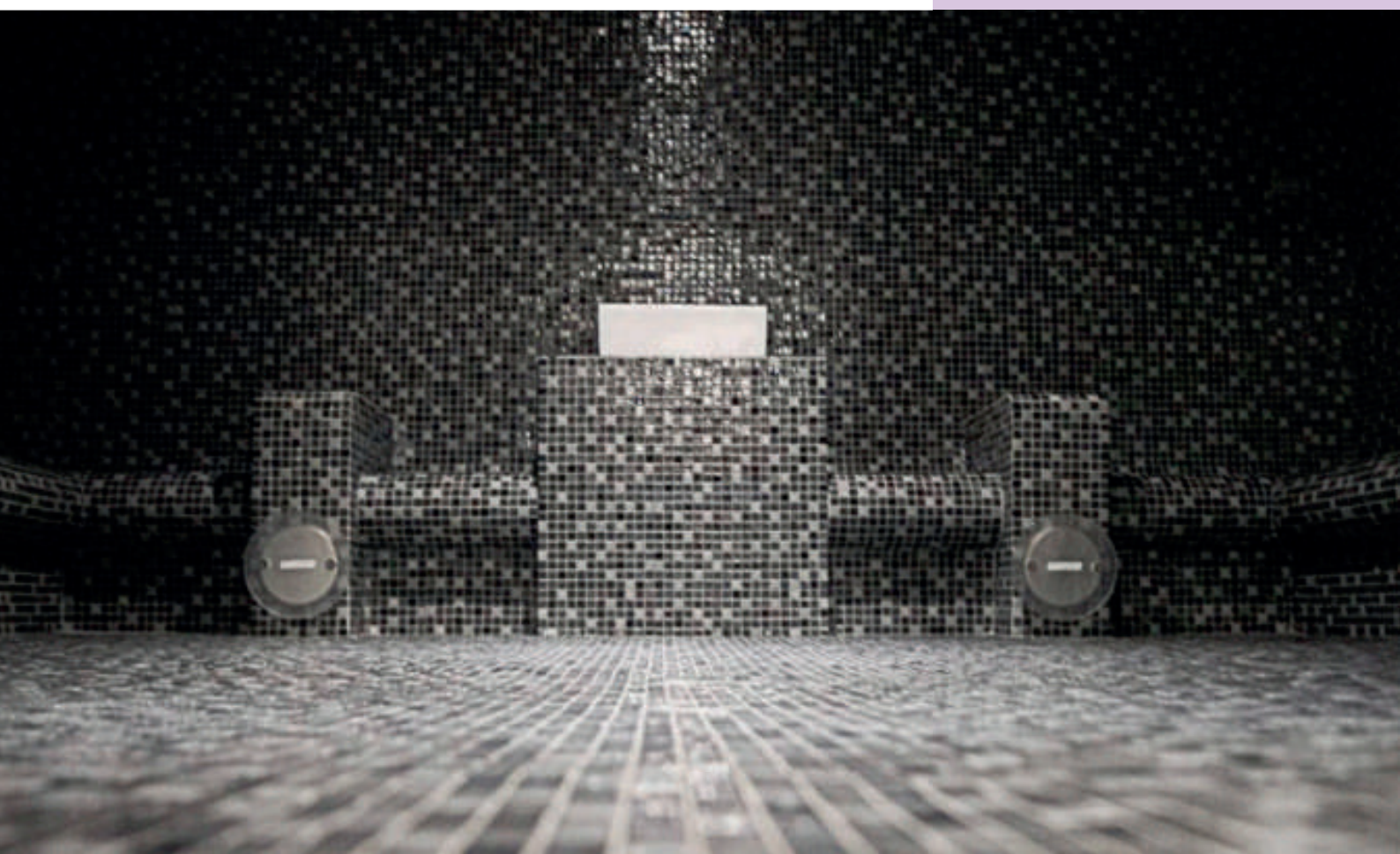
L'ESPACE BIEN-ÊTRE

Abonnements 2022 : **236**

- Abonnement sauna/hammam : **31 296 €**
soit **136** abonnements
- Entrée unitaire sauna/hammam : **28 188 €**
soit **2028** entrées
- Pass 10 entrées sauna/hammam : **10 905 €**
soit **108** entrées

En 2022,

565 ABONNEMENTS
cardio/muscu-fitness/mix



LES TRAVAUX

Les principaux travaux/aménagements réalisés durant l'année 2022 :

- L'installation d'un déchloramineur au niveau du grand bassin (57 600 €).
- Le remplacement de 4 portes coupe-feu (50 136 €).
- L'aménagement d'un espace de détente et de coworking (15 000 €).
- Le remplacement de l'analyseur chlore et pH du petit bassin (10 146 €).
- La climatisation de l'espace musculation.
- La pose de vitrophanies sur les baies vitrées des espaces administratifs (8 980 €).

Ont été également réalisés durant la fermeture technique de la mi-décembre :

- La maintenance du mur mobile du bassin olympique et de la couverture technique du bassin extérieur.
- Le remplacement de la canalisation d'alimentation en eau externe (réalisé par Suez).
- Le calorifugeage de 3km de réseau de chauffage financé par des certificats d'économie d'énergie.

Les consommations énergétiques :

	Consommation		Coût	
	2021*	2022	2021*	2022
Eau	25 118 m³	31 542 m³	90 554 €	113 339 €
Gaz	3 396 730 kW	3 252 312 kW	143 859 €	150 300 €
Electricité	1 462 045 kW	1 723 823 kW	177 288 €	299 419 €

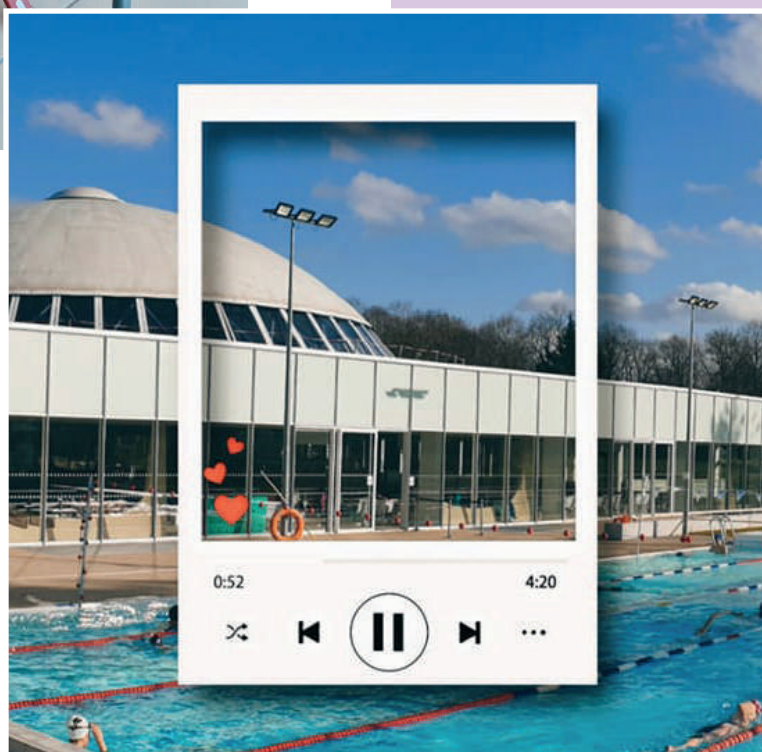
**Année avec une ouverture partielle de l'établissement en raison de la crise COVID*

OBJECTIFS 2023

- Améliorer la visibilité et la e-réputation de l'établissement.

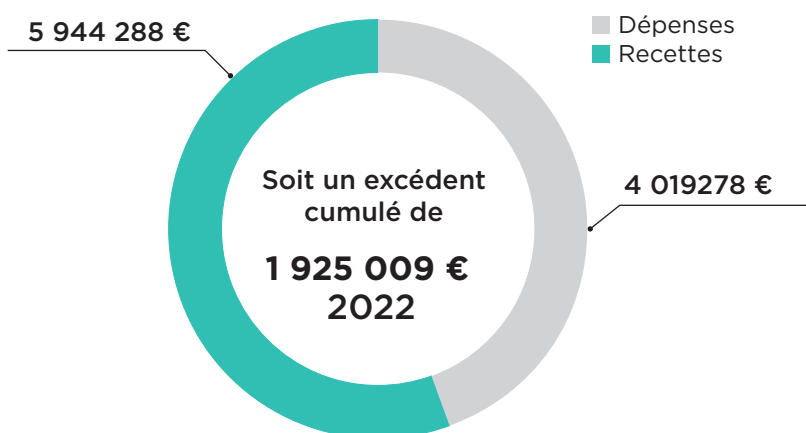


- Développer une offre de sport santé.
- Développer la force de vente.
- Créer une boutique et développer la marque "Dôme".
- Redéfinir les protocoles et process inhérents à l'entretien ménager afin d'améliorer celui-ci.
- Améliorer l'espace de détente et de coworking via une végétalisation de l'espace et le déploiement de bornes Wi-Fi.



DONNÉES BUDGÉTAIRES

FONCTIONNEMENT



La cotisation annuelle par habitant 2022 est de **11,87 €** pour les résidents des communes d'Aigremont, Chambourcy, Mareil-Marly, Le Pecq et Le Vésinet. Concernant les habitants de la commune nouvelle de Saint-Germain-en-Laye, leur cotisation est de **26,27 €** par an et par habitant.

La participation des communes (**1 934 013 €**) est répartie comme suit : 63 % par les Saint-Germainois (**1 218 426 €**) et 37 % par les autres communes (**715 585 €**).

Les recettes sont en hausse de (+ 9,7%) vs 2021 si l'on exclue les résultats passés. L'établissement a retrouvé des recettes propres dynamiques avec une saison estivale record. Contrairement à 2021, l'année 2022 n'a pas vu d'augmentation de la participation des communes ni d'aide exceptionnelle de l'Etat.

Les recettes propres d'abonnements et billetterie perçues en 2022 sont de 1 563 k€, soit une hausse de +51% vs 2021, voire de +72% si on prend en compte les remboursements 2021. Les recettes de la billetterie ont été particulièrement dynamiques pendant la période estivale sur le bassin, les épisodes de forte canicule qui ont émaillé juin/juillet et août ont attiré de nombreux baigneurs. Les résultats de l'espace forme sont juste conformes aux prévisions. L'activité forme est largement présente dans les offres packs activités qui se sont révélées particulièrement dynamiques.

La réamorce des recettes propres ne permet pas de compenser les nouvelles dépenses sur l'énergie et les fluides, ainsi que le risque contentieux. L'établissement dépend encore fortement des résultats passés pour financer ses dépenses, notamment la dette.

QUELQUES CHIFFRES BASSIN 2022

Ecole de natation = **191 780 €**

Abonnements annuel piscine =
166 000 €
soit 685 abonnements

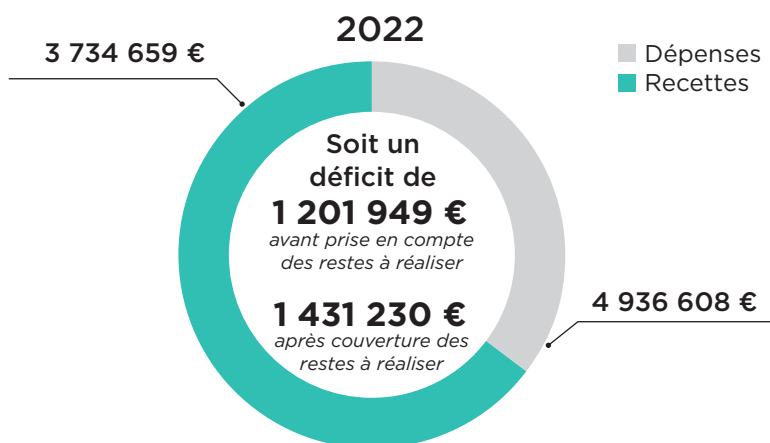
Entrées unitaires = **288 251 €**
52 463 entrées
(**29 693** adultes et **22 770** enfants)

Pass 10 entrées = **283 560 €**
(**4 611** Pass 10 adultes
et **1 068** Pass 10 enfants)

Les charges de personnel représentent près de 56 % du total de la section de fonctionnement, en hausse de (+10 %) vs 2021 : des postes vacants en 2021 ont été pourvus (directeur de l'établissement, service juridique), et impact de la hausse du point d'indice (+3,5 %).

L'année 2022 est marquée par la forte tension sur les prix de l'énergie : ces dépenses représentent 57 % du total des charges générales en 2022 (+4 points vs 2021). Les dépenses sur l'électricité sont en hausse de +38 % vs 2021, soit un impact de (+157 k€). Pour limiter les effets de l'inflation, le bassin extérieur a été fermé début octobre (surcoût mensuel évalué à +17 k€, tarifs 2021).

INVESTISSEMENT



Les dépenses d'investissement ont été réduites au strict minimum des besoins techniques afin de permettre à l'établissement de ne pas trop entamer son fonds de roulement et préserver son équilibre budgétaire.

Elles sont néanmoins en hausse de (+ 25 %) vs 2021 principalement sur les remboursements des emprunts qui représentent 96 % du total de la section.

En 2022, le syndicat a remboursé 1,7 M€ d'emprunt court terme sur les 4,0 M€ initialement empruntés auprès de la Caisse d'Epargne. 2,3 M€ ont été refinancés via un nouvel emprunt long terme.

Les recettes d'investissement sont en forte hausse (+27%,) si l'on exclue les résultats reportés. La principale opération est une écriture comptable de 2,3 M€ dans le cadre du refinancement de l'emprunt court terme en emprunt long terme.

QUELQUES CHIFFRES FORME 2022

Abonnements musculation :
67 327 € soit **174** abonnements

Abonnements fitness :
45 817 € soit **127** abonnements

Abonnements musculation/fitness :
133 274 € soit **264** abonnements

Entrées unitaires forme musculation :
7 644 €, 637 entrées

Pass 10 entrées musculation :
= 12 195 €, 116 cartes

Entrées unitaires fitness :
4 824 €, soit 402 entrées

Pass 10 entrées fitness/aqua :
69 169 €, 654 cartes

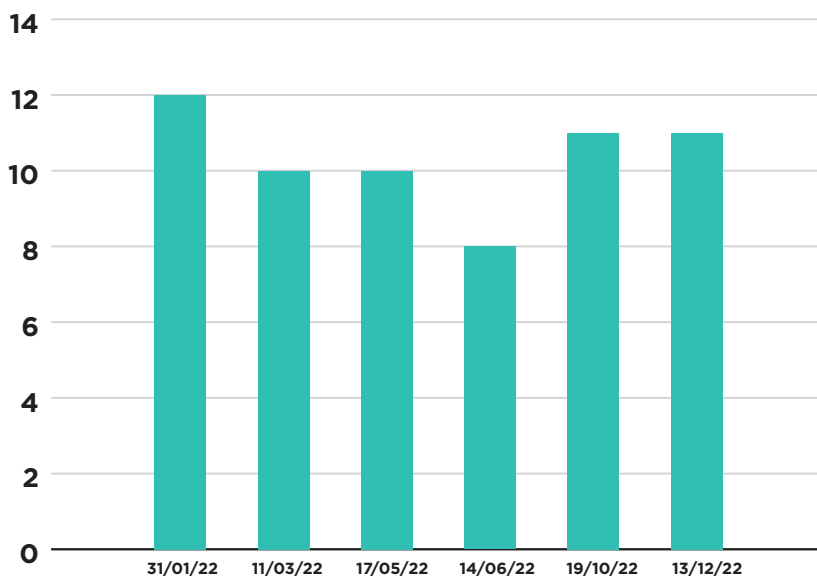
Abonnements sauna/hammam :
31 296 €, soit 136 abonnements

Entrées unitaires sauna/hammam :
28 188 €, soit 2 028 entrées

Pass 10 entrées sauna/hammam :
10 905 €, soit 108 entrées

DONNÉES ADMINISTRATIVES

Présents par comité PISCINE



NOMBRE D'ACTES

	2022
Comités	6
Arrêtés	14
Décisions	38
Délibérations	50

DONNÉES JURIDIQUES / COMMANDE PUBLIQUE

DOSSIERS JURIDIQUES

Nombre de dossiers juridiques complexes ouverts : **10**

Nombre de dossiers juridiques complexes clos : **1**

Nombre de nouveaux dossiers contentieux ouverts : **3**

DOSSIERS COMMANDE PUBLIQUE

Nombre de procédures commande publique : **3**

Nombre d'avenants marchés publics : **3**

DOSSIERS TRANSVERSAUX (UNILYS)

Nombre de dossiers juridiques transversaux Unilys ouverts : **6**

Nombre de dossiers juridiques transversaux Unilys clos : **9**

DOSSIERS MARQUANTS

Assistance juridique à l'encadrement de l'événement « Youtopia ».

Création d'un cadre d'occupation du domaine public pour le lieu de convivialité estival.

Service gestionnaire

Hôtel de ville
16 rue de Pontoise
78100 SAINT-GERMAIN-EN-LAYE
01 86 70 08 87
www.unilys.fr

