



RAPPORT D'ACTIVITÉ SICGP

2023

© asophie.photographie



M. Arnaud PERICARD

Président du Syndicat Intercommunal
Maire de Saint-Germain-en-Laye
Conseiller départemental des Yvelines

SOMMAIRE

Carte d'identité.....	3-5
Que s'est-il passé en 2023 ?	6-11
Données budgétaires.....	12-13
Données administratives, juridiques et de commande publique.....	14

CARTE D'IDENTITÉ

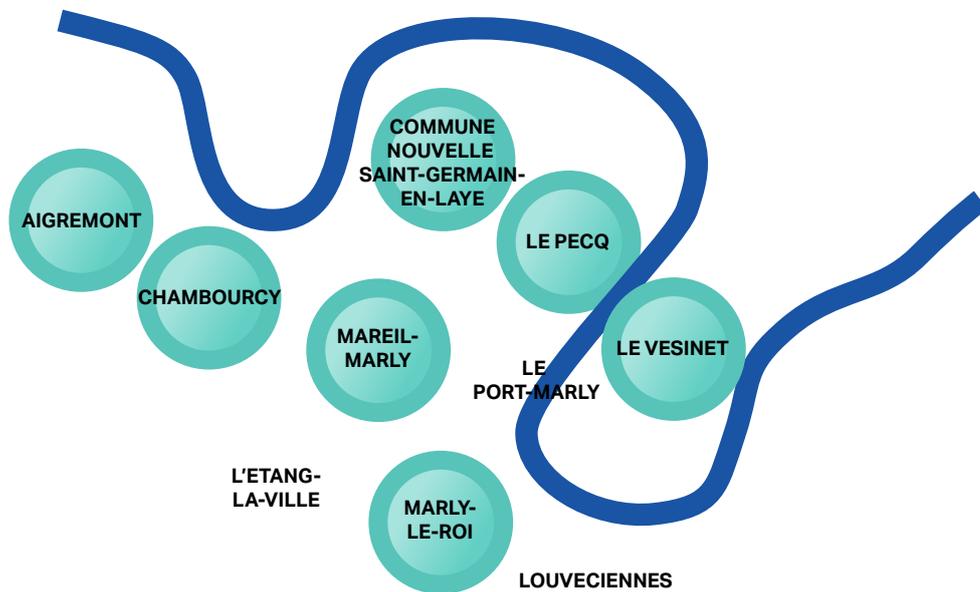
VOCATION DU SYNDICAT

Le Syndicat Piscine a eu pour vocation la construction, la gestion et l'administration d'une piscine à Saint-Germain-en-Laye (SICGP). L'établissement a ouvert ses portes en 1970. Depuis cette date, l'offre de service s'est développée, ont été créés des espaces forme et bien-être, le bâtiment a fait l'objet d'une réhabilitation et, en 2019, un bassin extérieur chauffé ainsi que des jeux pour enfants sont venus compléter l'offre existante. L'établissement est géré en régie, il n'a pas été fait le choix d'une délégation de service public.

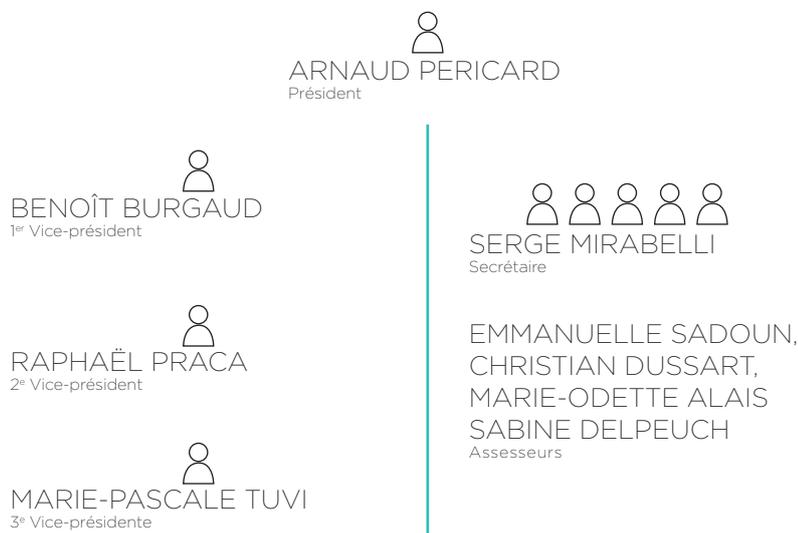
LES COMMUNES MEMBRES

Le SICGP est composé de 7 communes :

- Aigremont
- Chambourcy
- Mareil-Marly
- Marly-le-Roi
- Le Pecq
- Le Vésinet
- Saint-Germain-en-Laye



ORGANIGRAMME DU BUREAU



DES MOYENS TECHNIQUES ET ADMINISTRATIFS MUTUALISÉS

Depuis le 1^{er} janvier 2014, la mutualisation de moyens a été mise en place entre 6 syndicats intercommunaux de la Boucle de Saint-Germain :

- Syndicat Intercommunal pour la Construction et la gestion d'une Piscine (SICGP),
- Syndicat Intercommunal d'Assainissement de la Région de Saint-Germain-en-Laye (SIARSGL),
- Syndicat Intercommunal à Vocations Multiples (SIVOM),
- Syndicat intercommunal VALOSEINE (destruction des résidus urbains, centre de tri).

Depuis 2016, les syndicats intercommunaux du Château de Monte-Cristo et du Musée du Domaine royal de Marly ont intégré cette mutualisation.

28 NOMBRE
TOTAL D'ÉLUS

14 TITULAIRES
14 SUPPLÉANTS

La participation 2022 de SICGP aux frais généraux des services mutualisés et à leur masse salariale total de

794 494 €

frais généraux **30 556 €**

+ masse salariale **763 938 €**

ORGANIGRAMME

SYNDICATS INTERCOMMUNAUX BOUCLES DES YVELINES

Des services mutualisés répartis en 3 pôles

Organigramme

Direction Générale des Services

Pôle Technique

Assainissement
développement durable
et agriculture urbaine

Valorisation déchets ménagers

Gestion patrimoine bâti et numérique

Fourrière

Pôle Ressources et innovation managériales

Finances - Comptabilité

Juridique - Commande publique

Communication

Secrétariat Général

Ressources
Humaines

Pôle Sport et Culture

Dôme ● Espace forme
● Espace bassins
● Espace bien-être

Château de Monte-Cristo

Maintenance - Entretien - Logistique

Musée du Domaine royal de Marly

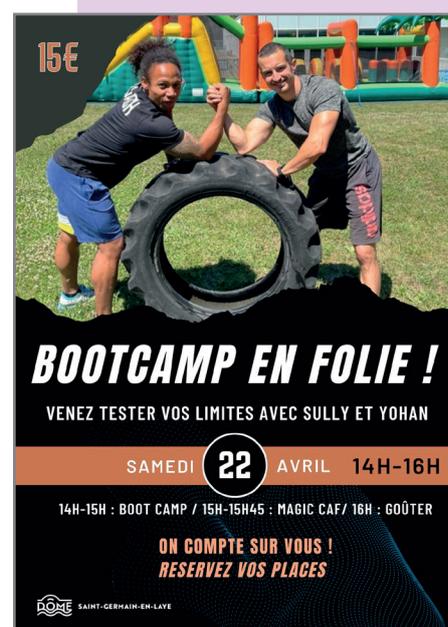
70 agents dont 40% travaillent pour 1 ou plusieurs syndicats.

QUE S'EST-IL PASSÉ ?

L'année 2023 a été marquée par :

Une fréquentation en hausse constante, malgré une saison estivale en demi-teinte et des recettes conformes aux très ambitieuses prévisions.

- La mise en place d'un grand plan de résilience énergétique (35 % de consommation d'électricité et de gaz).
- L'hébergement de la première édition des phases finales du GIANT OPEN.
- L'hébergement du championnat régional Île-de-France benjamins.
- Le tournage d'un épisode de " Joséphine, ange gardien ". (TF1)
- La réorganisation du process d'entretien ménager en régie, accompagné d'un AMO spécialisé.
- Le développement d'événementiels tout-au-long de l'année sur la base d'un agenda communiqué dès le début de saison.
- La création d'une boutique "Dôme".
- L'amélioration de l'aménagement d'un espace détente et de coworking couvert par un accès wifi.
- La mise en place d'un événement solidaire, le Triathlon du Dôme avec 73 participants. Ce sont 2 190 € qui ont été récoltés et 100 % des recettes ont été reversés au profit de la Fondation ARC.



L'ANNÉE 2023 AU QUOTIDIEN À LA PISCINE

Statistique de fréquentation hebdomadaire : l'unité est l'heure d'occupation des lignes d'eau 25 et 50 m confondues :

240 heures = public

271 heures = CNO

96 heures = Ecoles primaire

76 heures = collèges et lycées

56 heures = école de natation du dôme

50 heures = Aquadôme

30 heures = Aqua activités

16 heures = Triteam

* ÉCOLE DE NATATION

LES ADHÉRENTS SONT RÉPARTIS EN QUATRE GRANDS GROUPES :

■ **4-6 ans** : éveil aquatique ;

■ **6-15 ans** : initiation et perfectionnement aux techniques de nage ;

■ **16-18 ans** : amélioration de sa technique, préparation aux épreuves de natation du baccalauréat et initiation au sauvetage ;

■ **Adultes** : apprentissage, amélioration et maintien de la condition physique.

2023 : **865** adhérents dont **781** enfants.

2022 : **830** adhérents dont **735** enfants.

Recettes école de natation enfants = **206 685** euros.

Recettes école de natation adultes = **22 960** euros.

PRIMAIRE

■ **3 982** élèves (**19** écoles publiques et **3** écoles privées).

■ **133 classes sur 3** circonscriptions (Saint-Germain-en-Laye, Le Vésinet, Le Pecq-Marly).

SECONDAIRE

■ **6** collèges

■ **2** lycées

■ **3** collèges-lycées

■ **1 290** élèves

** LES ASSOCIATIONS

■ Le Cercle des Nageurs de l'Ouest (CNO), association qui propose de se perfectionner en natation sportive et en water-polo. Elle propose du sport loisir, de compétition et prépare également des athlètes de haut niveau.

→ **1 063 adhérents**

■ L'Aquadôme Saint-Germain (CNP Palmes), association qui propose la plongée, la nage avec palmes et l'apnée.

→ **222 adhérents**

■ Le Triteam, association qui prépare aux 3 disciplines qui composent le triathlon. L'épreuve de natation est préparée au sein de l'équipement.

→ **144 adhérents**

219 000 ENTRÉES
en 2023

220 800 ENTRÉES
en 2022

en 2023, **865** ADHÉRENTS
DONT **781** ENFANTS

en 2022, **830** ADHÉRENTS
DONT **735** ENFANTS

■ L'association « Tous en forme », association en direction des seniors qui souhaitent notamment bénéficier de cours de gymnastique aquatique.

→ **30 adhérents**

■ Les associations sportives scolaires, associations qui proposent des séances de perfectionnement de la nage.

→ **240 adhérents**

L'ANNÉE 2023 AU QUOTIDIEN À L'ESPACE FORME & BIEN-ÊTRE

LES OFFRES/COURS CO

Body Pump, RPM, Cross Training, Spécial Dos, Stretching, Pilates, Body Sculpt, Body Zen, Yoga, Cuisses-Abdos-Fessiers, Cardio Step, Marche Nordique.

Statistique de fréquentation des activités Forme :

■ Nombre de réservation aux activités fitness : **23 234 pers**

■ Moyenne hebdomadaire : **456 pers/sem.**

■ Nombre de cours proposés : **39 cours/sem.** (37 en salle et 2 en extérieur)

■ Taux de fréquentation moyenne par cours : **62%**

L'ESPACE BIEN-ÊTRE

Abonnements 2023 : **343** (24 abonnements annuels et 319 options bien-être).

En 2023,

651 ABONNEMENTS

cardio/muscu-fitness/mix



LES ACTIONS TECHNIQUES

Le service technique de la piscine a assuré l'entretien et la gestion des installations ; les objectifs de l'année étaient d'assurer la maintenance continue et la réparation des équipements, de garantir la qualité et la sécurité de l'eau conformément aux normes en vigueur, d'améliorer l'efficacité énergétique des installations, et de répondre aux besoins et attentes des usagers.

Les activités principales comprenaient :

- Des inspections journalières des installations.
- Des réparations d'urgence effectuées sur les pompes et les systèmes de chauffage et de traitement de l'air.
- L'entretien régulier des systèmes de filtration pour assurer une qualité constante et une réduction des consommations des fluides.
- Le suivi et la résolution des pannes électriques.
- L'entretien des espaces verts.
- La plomberie.
- La réalisation de petits travaux de maçonnerie, carrelage et peinture.

LES TRAVAUX

Les principaux travaux/aménagements réalisés durant l'année 2023 :

- Le remplacement de 4 portes coupe-feu.
- La réparation du portail et modification des mains courantes existantes.
- Le remplacement de la canalisation d'alimentation en eau extérieure.
- Le calorifugeage du réseau de chauffage dans le cadre du CEE.
- L'installation du déchloramineur du grand bassin.

Ont été également réalisés durant la fermeture technique de la mi-décembre :

- Des travaux réalisés au niveau de la goulotte du grand bassin.
- Des travaux sur la menuiserie extérieure et peinture sur l'intérieur du Dôme.



LES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES

	Consommation		Coût	
	2022*	2023	2022*	2023
Eau	41 290 m ³	33 831 m³	113 339 €	132 653 €
Gaz	3 467 770 kW	2 344 840 kW	153 116 €	431 832 €
Electricité	1 709 665 kW	1 686 797 kW	255 897 €	397 739 €

L'année 2023 a été marquée par de nombreuses réalisations et progrès pour le service technique de la piscine.

Nous avons atteint plusieurs de nos objectifs et nous nous préparons à aborder de nouveaux défis pour l'année à venir.

QUELQUES CHIFFRES

BASSIN 2023 :

École de natation = **229 645 €**.

653 Abonnements annuels piscine = **154 109 €**.

46 527 Entrée unitaire = **278 483.5 €** (26 634 adultes et 19 983 enfants).

4 495 Pass 10 entrées = **248 960.50 €** (3 472 Pass 10 adultes et 1 023 Pass 10 enfants).

FORME 2023 :

366 Abonnement musculation = **159 321 €**.

164 Abonnement fitness = **66 914 €**.

121 Abonnement musculation/fitness = **74 572 €**.

1 049 Entrée unitaire forme musculation = **14 636 €**.

138 Pass 10 entrées musculation = **15 883 €**.

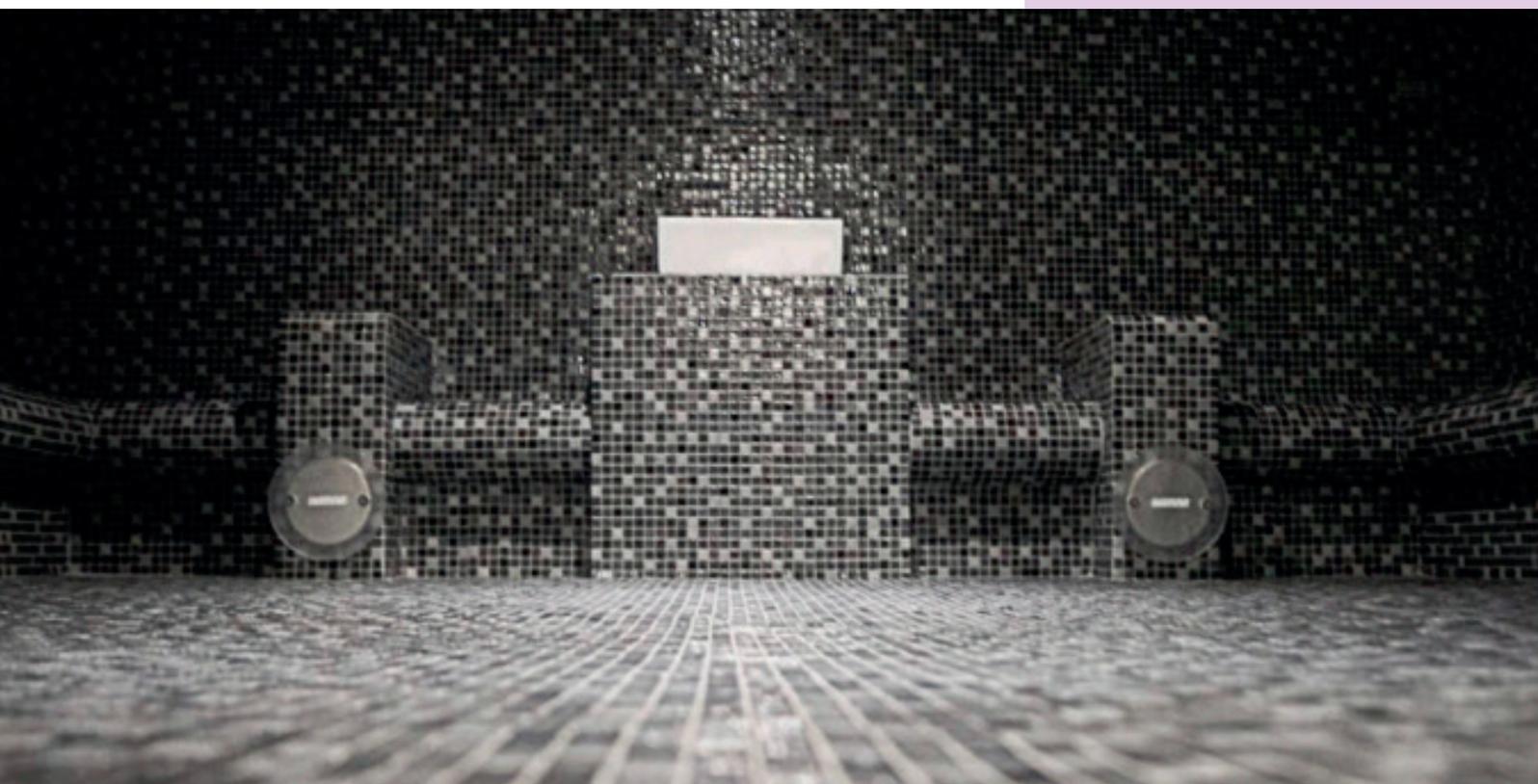
340 Entrée unitaire fitness = **4 288 €**.

852 Pass 10 entrées fitness/aqua = **95 098 €**.

343 Abonnement sauna/hammam = **48 828 €**.

2 329 Entrée unitaire sauna/hammam = **36 117 €**.

76 Pass 10 entrées sauna/hammam = **10 705 €**.



LES FAITS MARQUANTS DE 2023

- Calendrier évènementiel ayant généré une fréquentation totale de **528** personnes, soit **7 940 €** de recettes.
- Meeting Giant Open.
- Compétitions (**Championnat régionaux + Meeting + Giant Open**).
- Téléthon **le 9 décembre 2023** : **590 €** de recettes.
- Tournage « Joséphine, ange gardien ».

OBJECTIFS 2023

- Atteindre nos objectifs de recettes via de multiples actions : recherche de nouveaux partenaires, développement de nouvelles activités, création de places supplémentaires en école de natation/bébés nageurs, refonte de la grille tarifaire, développement de la boutique, etc.
- Développer une offre aqualudique en intérieur durant la saison estivale de manière à réduire notre interdépendance avec les conditions climatiques.
- Développer une offre sport/santé et une offre à destination des futures et jeunes mamans (activités aquatiques et terrestres pré & postnatal).
- Continuer de développer la notoriété et la réputation du Dôme au travers de son programme évènementiel annuel et exceptionnel.
- Devenir centre de préparation pour former de futur(e)s BNSSA et ainsi essayer de faire face à la pénurie de surveillants-sauveteurs.
- Confirmer et affiner le plan de résilience énergétique mis en place.
- Continuer d'améliorer le niveau d'entretien ménager via une réorganisation des équipes en les concentrant sur les temps forts de la journée.



DONNÉES BUDGÉTAIRES

FONCTIONNEMENT

Les recettes sont en hausse de (+12,1 %) vs 2022 si on exclut les résultats passés. L'établissement a retrouvé des recettes propres dynamiques et a vu les communes augmenter leur participation de +413 k€ afin de soutenir la hausse des coûts de l'énergie qui pèsent fortement sur les dépenses de fonctionnement.

Les recettes propres d'abonnements et billetterie perçues en 2023 sont de **1 646 k€**, soit une hausse de (+2 %) vs 2022. L'ouverture de plus de place pour l'école de natation, l'espace forme et les abonnements multi-espaces ont permis de compenser les pertes sur les scolaires, les associations et le bassin, qui résiste bien après une météo estivale pluvieuse. En 2023, l'ouverture de la boutique début juillet a permis d'enregistrer 17,3 k€ de recettes supplémentaires.

Les recettes liées au bassin pèsent fortement sur l'ensemble de la billetterie pour 46 % du total, voire 60 % si on inclut les recettes de l'école de natation. Les mois de juillet et août 2023 ont été bien plus faibles qu'en 2022 du fait de la météo, mais le bassin a pu compter sur des recettes très dynamiques en juin et septembre pour compenser en partie les pertes estivales.

Les résultats de l'espace forme sont en hausse (+15 %) et semblent profiter de la refonte de la grille tarifaire. Des pics d'abonnements sont enregistrés sur les mois de janvier/septembre et octobre.

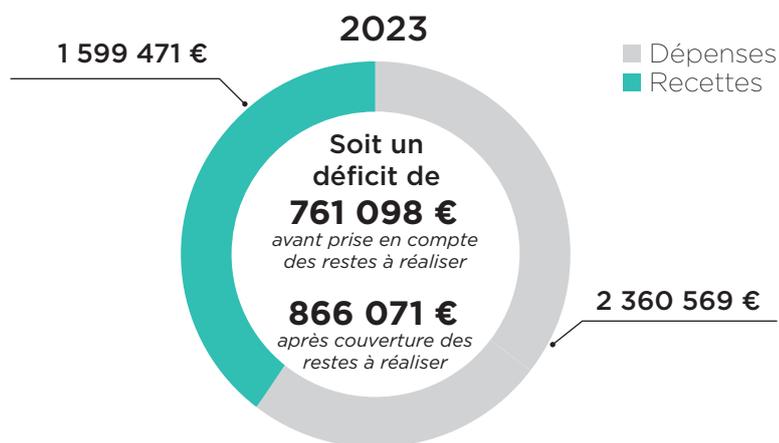
L'offre d'abonnements à des packs multi-espaces a été revue en profondeur au printemps 2022 et votée lors de la nouvelle grille tarifaire en mai 2022. La nouvelle offre est un succès avec une hausse des recettes de (+17 %), elle pèse pour 16 % dans le total des recettes de billetterie.

Les dépenses de gestion courantes sont en hausse de (+7,8 %) vs 2022 soit (+313 k€) pour atteindre 4 333 k€. Cette hausse s'explique par une hausse du coût de l'énergie (+378 k€) malgré une maîtrise des consommations. L'établissement a peu de marges de manœuvre pour compenser par des économies sur d'autres items l'inflation d'un tel poste de dépenses.

Les mesures gouvernementales ont aussi pesé sur la masse salariale (hausse du point d'indice, revue des grilles), l'établissement ayant beaucoup de personnel de catégorie C, et ce malgré d'importantes vacances de poste sur les services Unilys.

Les charges de personnel sont en hausse (+4 %) vs 2022 : impact de la hausse du point d'indice (+3.5 %) en année pleine. Des suppressions et vacances de postes ont été compensés par un recours plus important à l'intérim pour pallier l'absentéisme de certains agents.

INVESTISSEMENT



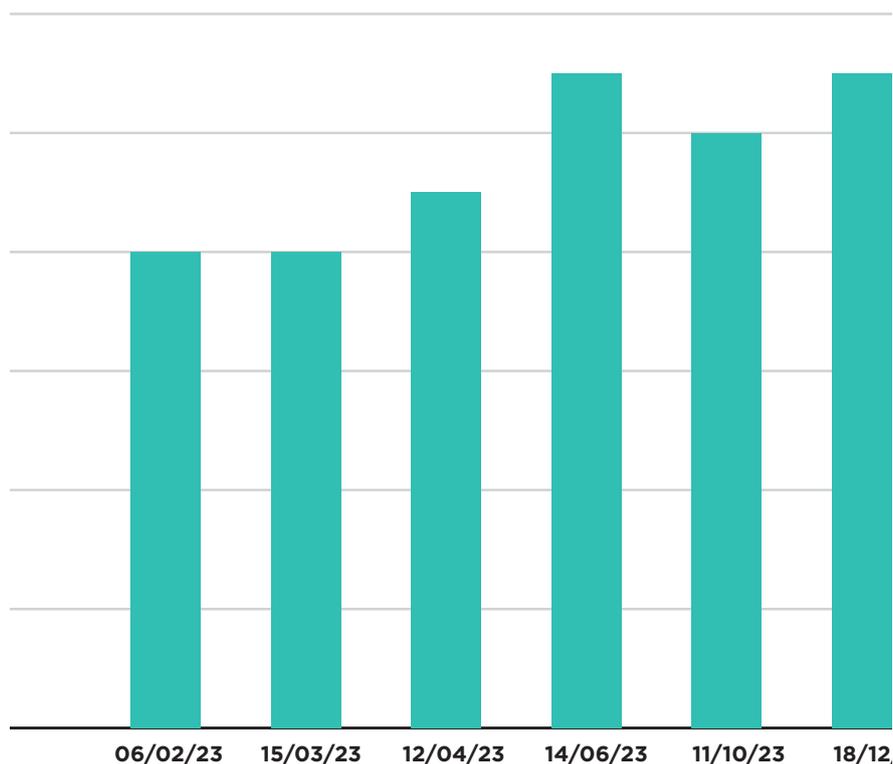
Les dépenses d'investissement sont en baisse de (-52 %) vs 2022, l'an dernier était une année exceptionnelle : remboursement des emprunts court terme (1.7 M€) et refinancement en emprunt long terme (2.3 M€). Les déficits passés pèsent sur la section qui limitent les dépenses en immobilisation afin d'atteindre un équilibre. Le syndicat est très endetté après les travaux de réhabilitation.

Les dépenses d'investissement ont été réduites au strict minimum des besoins techniques afin de permettre à l'établissement de ne pas trop entamer son fonds de roulement et préserver son équilibre budgétaire.

Les recettes d'investissement sont en forte baisse (-57 %). La principale opération est une écriture comptable de 1 431 k€ d'affectation du résultat de fonctionnement.

DONNÉES ADMINISTRATIVES

Nombre présents par comité SICGP



NOMBRE D'ACTES

	2023
Comités	6
Arrêtés	23
Décisions	41
Délibérations	35

DONNÉES JURIDIQUES / COMMANDE PUBLIQUE

DOSSIERS JURIDIQUES

Nombre de dossiers juridiques complexes ouverts : **10**

Nombre de dossiers juridiques complexes clos : **10**

DOSSIERS COMMANDE PUBLIQUE

Nombre de procédures commande publique : **24**

Nombre d'avenants marchés publics : **3**

DOSSIERS TRANSVERSAUX (UNILYS)

Nombre de dossiers juridiques transversaux Unilys ouverts : **3**

Nombre de dossiers juridiques transversaux Unilys clos : **4**

DOSSIERS MARQUANTS

Tournage France 2.

Tournage TF1.

Notification du marché de travaux de remplacement des gardes-corps.

Service gestionnaire

Hôtel de ville
16 rue de Pontoise
78100 SAINT-GERMAIN-EN-LAYE
01 86 70 08 87

www.unilys.fr



SICGP
*Syndicat Intercommunal
pour la Construction et La Gestion
d'une Piscine*